

**ONECCA-TOGO**  
Compétence - Travail - Indépendance  
LE CABINET AEC EST INSCRIT  
AU TABLEAU DE L'ONECCA-TOGO  
N° D'ORDRE 018.06.A2



LE CABINET AEC EST LE SEUL  
CABINET D'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO CERTIFIÉ  
ISO 9001 : VERSION 2015



LE CABINET AEC A ÉTÉ DISTINGUÉ  
PRIX D'OR DE L'EXCELLENCE ET  
DE LA QUALITÉ DÉCERNÉ PAR  
BID EN FRANCE



LE CABINET AEC A ÉTÉ  
DISTINGUÉ PRIX QUALITÉ  
SPÉCIAL CEDEAO 2017



LE CABINET AEC A ÉTÉ DISTINGUÉ  
PRIX QUALITÉ LEADERSHIP 2016  
DE L'UEMOA



LE CABINET AEC A ÉTÉ DISTINGUÉ  
MEILLEUR CABINET LE PLUS  
DYNAMIQUE ET LE PLUS INNOVANT  
DU SECTEUR DE L'AUDIT  
DANS L'UEMOA EN 2017



LE CABINET AEC A ÉTÉ DISTINGUÉ  
PRIX QUALITÉ TOGOLAIS 2016  
D'EXCELLENCE



LE CABINET AEC A ÉTÉ DISTINGUÉ  
MEILLEUR CABINET LE PLUS  
DYNAMIQUE ET LE PLUS INNOVANT  
DU SECTEUR DE L'AUDIT AU TOGO



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET DE L'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO EN 2019

**GROUPEMENT AEC SARL/IA&C BURKINA**



**ORIGINAL**



## Centre d'Excellence Régional pour la Maîtrise de l'Electricité (CERME)

### **RAPPORT DEFINITIF** **SUR LE DISPOSITIF DU CONTROLE INTERNE**

**EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2021**

**JUIN 2022**



## **AUDIT EXPERTISE COMPTABLE** **A.E.C SARL**

Société d'Expertise Comptable inscrite au tableau de l'Ordre National des Experts  
Comptables et Comptables Agréés du Togo (ONECCA-TOGO)  
N° d'ordre : 018.06.A2

Info line (00228) 22 21 78 97 / 98 09 00 26

Courriel: [cabinetaec1995@yahoo.fr](mailto:cabinetaec1995@yahoo.fr) / [cabinetaec1995@gmail.com](mailto:cabinetaec1995@gmail.com) / site web : [www.cabinetaectogo.com](http://www.cabinetaectogo.com)

**SOMMAIRE**

**1- LETTRE INTRODUCTIVE .....2**

**2. SUIVI DES RECOMMANDATIONS ANTERIEURES.....4**

**2.1. SUIVI DES RECOMMANDATIONS DU PLAN D’ACTION.....5**

**3. EXAMEN DES PROCEDURES APPLIQUEES PAR LE CERME.....6**

**3.1 POINTS SUR LES ENREGISTREMENTS COMPTABLES, LES SYSTEMES ET CONTROLES EXAMINES DURANT L’AUDIT.....6**

**3.2 INSUFFISANCES DANS LE SYSTEME DE CONTROLE INTERNE ET LES RECOMMANDATIONS POUR L’AMELIORATION DE CE SYSTEME.....6**

**3.2.1 ORGANISATION DU CERME .....6**

**3.2.2 GESTION DU PERSONNEL.....7**

**3.2.3 EFFECTIF DU PERSONNEL DU CERME.....8**

**3.2.4 SUIVI-EVALUATION.....8**

**3.3 DEGRE DE CONFORMITE DES ENGAGEMENTS FINANCIERS CONTENU DANS L’ACCORD DE FINANCEMENT ET LES COMMENTAIRES SI NECESSAIRE SUR LES PROBLEMES EXTERNES ET INTERNES AFFECTANT CETTE CONFORMITE.....9**

**3.4 PROBLEMES DE COMMUNICATION IDENTIFIES DURANT L’AUDIT SUSCEPTIBLES D’AVOIR UN IMPACT SIGNIFICATIF SUR L’EXECUTION DU CENTRE .....9**

**3.5 LES COMMENTAIRES SUR LA RESOLUTION DES ANOMALIES ET RESERVES .....9**

**3.6 LES COMMENTAIRES SUR LES RECOMMANDATIONS NON EXECUTEES DES RAPPORTS D’AUDIT PRECEDENTS.....9**

**3.7 COMMENTAIRES SUR TOUTE AUTRE ANOMALIE QUE L’AUDITEUR JUGERA PERTINENTE INCLUANT LES DEPENSES INELIGIBLES.....10**

**CONCLUSION.....11**



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIS SPECIAL LEADERSHIP



PRIS SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019

## 1- LETTRE INTRODUCTIVE

Conformément à la mission d'audit financier et comptable y compris l'audit de la passation des marchés du **Centre d'Excellence Régional pour la Maitrise de l'Electricité (CERME)**, nous avons procédé à l'évaluation du système du contrôle interne du **Centre d'Excellence Régional pour la Maitrise de l'Electricité (CERME)** pour la période sous revue.

Dans l'organisation et la conduite de notre mission d'examen des états financiers du **Centre d'Excellence Régional pour la Maitrise de l'Electricité (CERME)** pour **l'exercice clos au 31/12/2021**, nous avons procédé à la revue des procédures et à l'évaluation de la qualité du système de contrôle interne en application au sein du **Centre d'Excellence Régional pour la Maitrise de l'Electricité (CERME)**.

C'est ainsi que nous avons apprécié :

- ✓ l'application des recommandations des missions de supervision et des aides mémoires de la Banque Mondiale ;
- ✓ l'application des recommandations du Comité d'audit ;
- ✓ l'application des recommandations de l'audit précédent ;
- ✓ la qualité des moyens dont dispose le **Centre d'Excellence Régional pour la Maitrise de l'Electricité (CERME)** pour contrôler le bon fonctionnement de l'ensemble des procédures et principes comptables qui sont mis en œuvre ;
- ✓ le système d'informations administratives, comptables et financières en vigueur au sein du **Centre d'Excellence Régional pour la Maitrise de l'Electricité (CERME)**.

Pour les exigences de ce rapport, nous avons pris connaissance de l'environnement des procédures, afin de nous permettre de nous assurer de l'application réelle des procédures.

L'objectif de cet examen du système du contrôle interne est de renforcer le dispositif et de fournir les informations demandées. Les questions qui sont communiquées se limitent aux déficiences qu'il a relevées au cours de l'audit et dont il a conclu qu'elles étaient suffisamment importantes pour mériter d'être communiquées à l'Unité de Coordination du Centre.

Ainsi, le présent rapport porte sur les observations et recommandations destinées à améliorer le système de contrôle interne, les procédures administratives, comptables et financières.



CERTIFIÉ ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019

Le présent rapport met en évidence les constats relevés au niveau de chacune des procédures de gestion du **Centre d'Excellence Régional pour la Maitrise de l'Electricité (CERME)** ainsi que les recommandations dont leur application contribuerait au renforcement du système du contrôle interne en place.

Nous tenons à préciser que, dans un rapport de cette nature, les remarques formulées sont essentiellement critiques et destinées à susciter des améliorations. Nous estimons, en effet, qu'il n'est pas nécessaire de faire des commentaires particuliers sur les procédures qui nous paraissent satisfaisantes au regard des objectifs de contrôle interne.

Notre mission s'est déroulée sans difficulté et nous profitons de l'occasion pour présenter toute notre gratitude au personnel du **Centre d'Excellence Régional pour la Maitrise de l'Electricité (CERME)** pour leur disponibilité et l'accueil qui nous a été réservé durant notre mission.

**Fait à Lomé, le 27 Juin 2022**

**Aristide P. Judicaël COMPAORE**

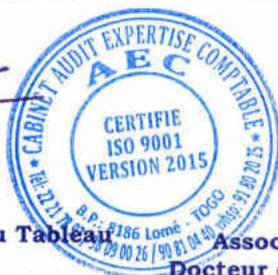


**Expert-Comptable diplômé inscrit au Tableau  
de l'ONECCA-Burkina et  
Commissaire aux comptes des sociétés**

**Dr Charles B. BIRREGAH**



**Associé-Gérant du cabinet AEC Sarl  
Docteur en Sciences de Gestion (Finances)  
Expert-Comptable inscrit au  
Tableau de l'ONECCA - Togo  
Commissaire aux comptes de sociétés  
Expert agréé près les cours et tribunaux du  
Togo**



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019

## 2. Suivi des recommandations antérieures

Nous avons effectué une revue de la mise en œuvre des recommandations de mission d'audit antérieur et les résultats de nos travaux sont présentés dans le tableau ci-après :

N°	Période de la recommandation	Insuffisances relevées	Recommandations formulées	Etat de mise en œuvre de la recommandation à la date de l'audit	Commentaire de l'auditeur	Commentaire de la direction	Nouveau statut de la recommandation
<b>RECOMMANDATIONS DE L'AUDIT SUR L'EXERCICE CLOS AU 31/12/2020</b>							
1	Recommandation 2020	Absence de réunion du Comité National de pilotage pour le suivi des activités du CERME	Nous recommandons au Projet de faire diligence pour la tenue de toutes les réunions du Comité National de pilotage afin de se conformer aux dispositions prévues	Appliquée	Ils se sont réunis en novembre 2021	<b>Néant</b>	Recommandation levée
2	Recommandation 2020	Incohérence entre le montant du rapport d'un atelier organisé par le CERME et les pièces justificatives relatives aux dépenses liées audit atelier.	La mission recommande au Centre de veiller qu'à l'avenir le point financier des dépenses des missions concorde rigoureusement avec les pièces justificatives	Appliquée	Le Centre a veillé à ce que le point financier des dépenses concorde avec les pièces justificatives	<b>Néant</b>	Recommandation levée
3	Recommandation 2020	Absence d'un compte d'intérêt créateur dans le cadre des activités du centre	Nous recommandons au Centre d'ouvrir un compte en banque (au nom de CERME) dédié à recueillir essentiellement les intérêts créditeurs générés par les ressources du Centre.	Appliquée	Le compte d'intérêt a été ouvert	<b>Néant</b>	Recommandation levée
4	Recommandation 2020	Absence de l'ordre de mission et de la carte d'embarquement lors de l'exécution de certaines missions par avion	La mission recommande de veiller pour l'avenir à la sauvegarde de l'ordre de mission et de la copie de la carte d'embarquement (pour tout voyage effectué par le moyen du transport aérien pour justifier).	Appliquée	Le Centre a pris des dispositions pour remédier à cette insuffisance	<b>Néant</b>	Recommandation levée
5	Recommandation 2020	Absence de facture délivrée au nom de CERME par l'agence de voyage SATGURU TRAVEL.	La mission recommande de veiller à ce que chaque pièce justificative porte le nom du Centre CERME	Appliquée	les factures délivrées sont au nom de CERME	<b>Néant</b>	Recommandation levée



CERTIFIÉE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITÉ D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITÉ CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019

### 2.1. Suivi des recommandations du plan d'action

Nous avons effectué une revue de la mise en œuvre des recommandations du plan d'action et les résultats sont présentés dans le tableau ci-après

Recommandations	Responsable	Echéance	Etat de mise en œuvre
Améliorer le système de Passation de marchés des centres.	UGP	Immédiate	<b>En cours</b> Les Centres sont en attente d'une résolution définitive du problème lié au courrier n°212/MESR/SG du 03 décembre 2021 du Ministre de l'Enseignement supérieur et de la recherche, instruisant les centres à soumettre les procédures de passation des marchés sous la responsabilité de la Personne responsable des marchés publics du ministère.
Maintenir une bonne collaboration entre les centres pour que le CERME et le CERVIDA puissent s'appuyer sur l'expérience du CERSA.	Tous les Centres	Immédiate	<b>Réalisé</b> La collaboration entre les trois (03) Centres est permanente Les Réunions entre les Directeurs des trois (03) Centres sont fréquentes. Les échanges sur divers sujets sont permanents entre les spécialistes
Accélérer la sélection des étudiants (Master, Doctorats)	CERME	Immédiate	<b>Réalisé</b> Avec la sélection pour l'année académique 2021-2022, de : - 18 Doctorants - 47 Etudiants en Masters La rentrée académique 2021-2022 est effective depuis le 14 février 2022.
Accélérer les formations de courte durée	CERME	Immédiate	<b>En cours :</b> Deux (02) sessions de formation de courtes durées ont été réalisées au cours du mois de Décembre 2021
Accélérer le processus d'accréditation	CERME	Immédiate	<b>Non réalisé</b>
Lancer les appels à projet de recherche	CERME	Immédiate	<b>En cours</b> Les appels à projets sont en cours de Lancement
Produire des publications scientifiques	CERME	Immédiate	<b>En cours</b> Deux (02) nouvelles publications sont soumises à l'AUA ce mois de Mars 2022 pour vérification.
Réaliser les audits internes	CERME	Immédiate	<b>En cours</b> Le Comité d'Audit mis en place pour les trois (03) Centres n'a tenu sa première session qu'en Octobre 2021 et a statué sur les Rapports d'Audit externe sur les comptes clôturant au 31/12/2020



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CERBAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019

### 3. EXAMEN DES PROCEDURES APPLIQUEES PAR LE CERME

Notre analyse des procédures a porté sur les points suivants :

#### 3.1 Points sur les enregistrements comptables, les systèmes et contrôles examinés durant l'audit

La comptabilité du Centre est une comptabilité d'engagement. Elle est tenue sous le logiciel TOMPRO. Les méthodes d'évaluation et de présentation sont définies par le SYSCOHADA. Les principes et règles du système comptable de l'OHADA sont utilisés pour tenir compte des réalités des projets. Les systèmes de contrôles et les procédures sont bien suivis. Nos travaux n'ont pas révélé d'anomalies sur les enregistrements comptables.

#### 3.2 Insuffisances dans le système de contrôle interne et les recommandations pour l'amélioration de ce système

Nos travaux n'ont pas révélé d'anomalies sur le degré de conformité des engagements financiers contenu dans l'accord de financement. Cependant nous attirons l'attention sur le point suivant :

##### 3.2.1 Organisation du CERME

###### Constat

Le CERME est un projet intégré aux Centres d'Excellence Africains (CEA) initiés par la Banque mondiale pour combler les besoins de compétences et de connaissances en sciences et technologies en Afrique de l'Ouest et du Centre. Il est coordonné par une Unité de Coordination avec un organigramme défini. Le CERME ne dispose pas de locaux suffisants pour son personnel. Au cours de l'année 2021, nous avons constaté que les spécialistes en gestion financière et en passation de marchés sont à l'étroit dans un même bureau mis à leur disposition où ils ne sont pas les seuls à en avoir accès.

###### Risque

Risque de dysfonctionnement, risque de perte des dossiers, risque de rendement faible, risque de départ du personnel du Centre dû à la démotivation.

**Faible**



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015

**Moyen**



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CRDEAO 2017

**Elevé**



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019

**Recommandation**

Nous recommandons de prendre des dispositions pour la mise à disposition du Centre des locaux dédiés à l'unité de coordination et crée les conditions attrayantes.

**Réaction de l'Unité de Coordination du Centre**

**Il est prévu la construction d'un complexe administratif et pédagogique pour CERME. Pour le moment, CERME bénéficie des bureaux mis à sa disposition par CERSA, à la limite des bureaux qu'il dispose. CERME s'efforce d'accélérer le processus de réalisation de l'ouvrage**

**3.2.2 Gestion du personnel**

**Constat**

Lors de nos contrôles nous avons constaté que le personnel du Centre détaché par l'Université de Lomé (UL) et les Enseignants chercheurs occupant les postes administratifs et pédagogiques au CERME, en plus de leurs taches académiques au niveau de leur Département, ne disposent d'aucune indemnité pour leurs services rendus au CERME.

**Risque**

Risque de démotivation, risque de rendement faible.

**Faible**



**Moyen**



**Elevé**



**Recommandation**

Nous recommandons de prendre des dispositions pour accorder une rémunération ou indemnité au personnel détaché de l'UL sur le Centre en application des termes des notes les mettant à disposition du Centre.

**Réaction de l'Unité de Coordination du Centre**

**La Direction du CERME, à l'instar des autres Centres, a souvent fait le plaidoyer aux autorités compétentes pour des mesures d'incitation ou de motivation des enseignants chercheurs intervenant dans les activités administratives et pédagogiques du CERME.**



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019

### 3.2.3 Effectif du personnel du CERME

#### Constat

Nous avons constaté au cours de notre mission une surcharge des tâches au niveau des spécialistes en gestion financière et en passation de marchés au cours de l'exercice 2021. En plus de leurs tâches quotidiennes, ils cumulent les tâches de coursier et de secrétariat.

#### Risque

Risque de rendement faible, risque de retard dans l'exécution de leurs travaux, risque d'erreur dû aux surcharges, risque et d'inefficacité et d'inefficience à moyen terme.

**Faible**



**Moyen**



**Elevé**



#### Recommandation

Nous recommandons de permettre au Centre de pourvoir des assistants par le biais de l'Agence nationale des Volontaires du Togo (ANVT), de l'Agence Nationale Pour l'Emploi (ANPE) et le Programme Nationale des Volontaires du Togo (PROVONAT).

#### Réaction de l'Unité de Coordination du Centre

**La Direction du CERME est en train de réfléchir sur les mesures adéquates à prendre pour palier à cette situation.**

### 3.2.4 Suivi-évaluation

#### Constat

Au cours de nos travaux, nous n'avons pas pu disposer des rapports d'activités du Spécialiste en Suivi Evaluation.

#### Risque

Risque du mauvais suivi des activités, risque de manque d'information en matière de suivi évaluation du Centre.

**Faible**



**Moyen**



**Elevé**



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019

### **Recommandation**

Nous recommandons que le Centre prenne des dispositions pour disposer des outils de suivi évaluation pour une mise en œuvre d'un mécanisme et système de suivi-évaluation les activités et que les activités de suivi évaluation se réalisent systématiquement et soient matérialisées par des rapports d'activités.

### **Réaction de l'Unité de Coordination du Centre**

**Le Responsable suivi évaluation produit mensuellement un rapport d'activités au Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche dans la plateforme COBO TOOL BOX.**

**Par ailleurs, le rapport d'activités au titre de l'exercice 2021 et le rapport synthèse des difficultés du Centre ont été mis à la disposition de l'équipe d'Audit.**

### **3.3 Degré de conformité des engagements financiers contenu dans l'accord de financement et les commentaires si nécessaire sur les problèmes externes et internes affectant cette conformité**

Nos travaux n'ont pas révélé d'anomalies sur le degré de conformité des engagements financiers contenu dans l'accord de financement.

### **3.4 Problèmes de communication identifiés durant l'audit susceptibles d'avoir un impact significatif sur l'exécution du Centre**

Lors de nos travaux, nous n'avons pas relevé de problèmes de communication qui pourrait avoir un impact significatif sur l'exécution du Centre.

### **3.5 Les commentaires sur la résolution des anomalies et réserves**

Nous n'avons pas relevé d'anomalies et réserves qui ont fait l'objet de correction par le Centre. Nous n'avons donc aucun commentaire à faire.

### **3.6 Les commentaires sur les recommandations non exécutées des rapports d'audit précédents**

Nous n'avons pas de commentaire sur ce point. Toutefois nous avons fait le suivi de la mise en œuvre des recommandations issues des aides mémoires de la banque Mondiale et des rapports du comité d'audit interne du Centre aux points **2. et 2.1** Suivi des recommandations antérieures ci-dessus.



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019

### **3.7 Commentaires sur toute autre anomalie que l'auditeur jugera pertinente incluant les dépenses inéligibles**

Nous n'avons pas d'autres commentaires à formuler en dehors des commentaires faits au paragraphe 3.2.



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019

## CONCLUSION

Notre mission a été effectuée suivant les normes internationales d'audit (ISA) édictées par l'IFAC (International Federation of Accountants) et conformément à l'article 3 du règlement portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans l'espace OHADA et en vigueur au Togo.

Les constats et recommandations présentés dans ce rapport ont eu pour toile de fond, les entrevues et discussions avec le l'Unité de Coordination du Centre et par des recoupements d'informations.

Nous avons peaufiné nos analyses par le traitement des pièces justificatives et autres documents mis à notre disposition par le Centre.

Aussi la mise en œuvre des recommandations formulées dans ce rapport devra conduire à l'amélioration de la gestion du Centre.

Toute notre gratitude à l'Unité de Coordination du Centre, pour leur disponibilité et l'accueil qui nous a été réservé durant notre mission.

**Fait à Lomé, le 27 Juin 2022**

**Aristide P. Judicaël COMPAORE**

**Dr Charles B. BIRREGAH**





**Expert-Comptable diplômé inscrit au Tableau de l'ONECCA-Burkina et Commissaire aux comptes des sociétés**

**Associé-Gérant du cabinet AEC Sarl  
Docteur en Sciences de Gestion (Finances)  
Expert-Comptable inscrit au  
Tableau de l'ONECCA - Togo  
Commissaire aux comptes de sociétés  
Expert agréé près les cours et tribunaux du Togo**



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019