

**ONECCA-TOGO**

Compétence - Travail - Indépendance

LE CABINET AEC EST INSCRIT  
AU TABLEAU DE L'ONECCA-TOGO  
N° D'ORDRE 018.06.A2



**Intertek**



**COFRAC**

LE CABINET AEC EST LE SEUL  
CABINET D'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO CERTIFIÉ  
ISO 9001 : VERSION 2015



LE CABINET AEC A ÉTÉ DISTINGUÉ  
PRIX D'OR DE L'EXCELLENCE ET  
DE LA QUALITÉ DECERNÉ PAR  
BID EN FRANCE



LE CABINET AEC A ÉTÉ  
DISTINGUÉ PRIX QUALITÉ  
SPÉCIAL CEDEAO 2017



LE CABINET AEC A ÉTÉ DISTINGUÉ  
PRIX QUALITÉ LEADERSHIP 2016  
DE L'UEMOA



LE CABINET AEC A ÉTÉ DISTINGUÉ  
MEILLEUR CABINET LE PLUS  
DYNAMIQUE ET LE PLUS INNOVANT  
DU SECTEUR DE L'AUDIT  
DANS L'UEMOA EN 2017



LE CABINET AEC A ÉTÉ DISTINGUÉ  
PRIX QUALITÉ TOGOLAIS 2016  
D'EXCELLENCE



LE CABINET AEC A ÉTÉ DISTINGUÉ  
MEILLEUR CABINET LE PLUS  
DYNAMIQUE ET LE PLUS INNOVANT  
DU SECTEUR DE L'AUDIT AU TOGO



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET DE L'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO EN 2019

**GROUPEMENT AEC SARL/IA&C BURKINA**



**ORIGINAL**



## Centre d'Excellence Régional pour la Maîtrise de l'Electricité (CERME)

### RAPPORT DEFINITIF D'AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER

EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2021

**JUIN 2022**



## AUDIT EXPERTISE COMPTABLE A.E.C SARL

Société d'Expertise Comptable inscrite au tableau de l'Ordre National des Experts  
Comptables et Comptables Agréés du Togo (ONECCA-TOGO)  
N° d'ordre : 018.06.A2

Info line (00228) 22 21 78 97 / 98 09 00 26

Courriel: [cabinetaec1995@yahoo.fr](mailto:cabinetaec1995@yahoo.fr) / [cabinetaec1995@gmail.com](mailto:cabinetaec1995@gmail.com) / site web : [www.cabinetaectogo.com](http://www.cabinetaectogo.com)

# Sommaire

LETTRE SUR LE RAPPORT D'AUDIT.....	2
I. OPINION DE L'AUDITEUR SUR LES ETATS FINANCIERS.....	5
II. ATTESTATION SPECIALE SUR LE COMPTE DESIGNÉ, LE COMPTE DES OPERATIONS ET LES ETATS CERTIFIES DE DEPENSES AU 31/12/2021.....	10
II 1 TABLEAU EMPLOIS-RESSOURCES DU COMPTE DESIGNÉ PRESENTE PAR LE CERME PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE.....	14
II 2 TABLEAU EMPLOIS-RESSOURCES DU COMPTE DESIGNÉ PRESENTE PAR LE CERME PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE.....	15
III. PRESENTATION DU CENTRE.....	19
IV. ANNEXES.....	23
VI.1 ANNEXES ETATS FINANCIERS DU PROJET.....	24
VI.2 LETTRE D’AFFIRMATION.....	25



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019

---

## LETTRE SUR LE RAPPORT D'AUDIT

---



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019



Lomé le, 27 juin 2022

**A**  
**L'Attention de Monsieur le**  
**Directeur du Centre d'Excellence**  
**Régional pour la Maitrise de**  
**l'Electricité (CERME).**

**Objet : Mission d'audit externe des états financiers et comptables annuels de l'exercice 2021 du Centre d'Excellence Régional pour la Maitrise de l'Electricité (CERME).**

**Monsieur le Directeur,**

Dans le cadre de l'exécution de la mission qui nous a été confiée conformément au marché N°00009/2022/AMI/UL-CERME/PI/IDA, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport sur l'audit financier et comptable des états financiers annuels y compris l'audit de passation des marchés de l'exercice 2021 du **Centre d'Excellence Régional pour la Maitrise de l'Electricité (CERME)**. Ainsi que l'opinion de l'auditeur qui en résulte.

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA) édictées par l'IFAC (international Federation of Accountants). Ces normes exigent que nous planifions et conduisons l'audit pour avoir l'assurance raisonnable de l'absence d'inexactitudes importantes dans les états.

Un audit implique l'examen des pièces justifiant les montants et les informations présentées dans les états financiers du Centre. L'audit comprend également l'évaluation des principes comptables appliqués et des prévisions budgétaires de la direction, de même que l'évaluation de la présentation générale des états. Nous estimons que notre audit fournit une base raisonnable à notre opinion.

En application de ces normes de révisions, et en conformité avec les procédures de la Banque, nos vérifications comptables ont comporté des contrôles sur les documents du Centre, des tests et d'autres diligences que nous avons jugées nécessaires en la circonstance eu égard à la spécificité des activités du Centre.



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019

Notre rapport vous est présenté selon les points ci-après :

Les résultats de nos travaux sont matérialisés par la présentation de ce rapport qui s'articule en deux (02) volets à savoir :

- Rapport de l'auditeur indépendant sur les états financiers du Centre ;
- Rapport sur le compte spécial et les états certifiés des dépenses du Centre sur la période sous revue.

Nous tenons à remercier l'ensemble du personnel du centre pour sa disponibilité et sa parfaite collaboration durant l'exécution de notre mission.

Veuillez agréer, **Monsieur le directeur**, l'expression de notre considération distinguée.

**Fait à Lomé, le 27 Juin 2022**

**Aristide P. Judicaël COMPAORE**

**Expert-Comptable diplômé inscrit au Tableau  
de l'ONECCA-Burkina et  
Commissaire aux comptes des sociétés**



**Dr Charles B. BIRREGAH**

**Associé-Gérant du cabinet AEC Sarl  
Docteur en Sciences de Gestion (Finances)  
Expert-Comptable inscrit au  
Tableau de l'ONECCA - Togo  
Commissaire aux comptes de sociétés  
Expert agréé près les cours et tribunaux du Togo**



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019

---

## I. OPINION DE L'AUDITEUR SUR LES ETATS FINANCIERS

---



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019



## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDEPENDANT SUR LES ETATS FINANCIERS CLOS AU 31.12.2021

**DESTINATAIRE : Monsieur le Directeur du Centre d'Excellence Régional pour la Maitrise de l'Electricité (CERME).**

### 1. Opinion sans réserve

Nous avons effectué l'audit des états du Centre d'Excellence Régional pour la Maitrise de l'Electricité (**CERME**), objet **ACCORD DE CREDIT IDA 65120 TG & IDA DON 5360** pour la période close au 31 décembre 2021, qui comprennent :

- ✓ le tableau Emplois -Ressources ;
- ✓ le Bilan ;
- ✓ les notes sur les états financiers.

***A notre avis, les états financiers ci-joints donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Centre d'Excellence Régional pour la Maitrise de l'Electricité (CERME), objet de l'Accord de crédit IDA 65120 TG & IDA DON 5360, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos le 31/12/2021.***

### 2. Fondement de l'opinion.

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Responsabilité de l'auditeur pour l'audit des états financiers" du présent rapport. Nous sommes indépendants du Centre conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### 3. OBSERVATIONS

Aucune autre observation faite que celles contenues dans la lettre à la direction.



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019

#### **4. Responsabilité de l'Unité de Coordination du Centre dans l'établissement et la présentation des états financiers**

L'Unité de Coordination du Centre est responsable de la préparation des états financiers conformément à la loi du pays, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

#### **5. Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux procédures de la Banque et aux normes ISA, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;



PRIX QUALITÉ D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITÉ CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019



- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Centre ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la Direction du principe comptable de continuité des activités et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Centre à poursuivre son activité.

Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Centre à cesser son activité; nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de l'Unité de Coordination du Centre notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019

Nous fournissons également aux responsables de l'Unité de de Coordination du Centre une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.

**Fait à Lomé, le 27 Juin 2022**

**Aristide P. Judicaël COMPAORE**

**Expert-Comptable diplômé inscrit au Tableau  
de l'ONECCA-Burkina et  
Commissaire aux comptes des sociétés**



**Dr Charles B. BIRREGAH**

**Associé-Gérant du cabinet AEC Sarl  
Docteur en Sciences de Gestion (Finances)  
Expert-Comptable inscrit au  
Tableau de l'ONECCA - Togo  
Commissaire aux comptes de sociétés  
Expert agréé près les cours et tribunaux du Togo**



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019

---

## II. ATTESTATION SPECIALE SUR LE COMPTE DESIGNE, LE COMPTE DES OPERATIONS ET LES ETATS CERTIFIES DE DEPENSES AU 31/12/2021

---



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019



## ATTESTATION SPECIALE SUR LE COMPTE DESIGNE ET LE COMPTE SPECIAL ASSOCIE DU CENTRE

**DESTINATAIRE : Monsieur le Directeur du CERME**

Dans le cadre de l'audit des états financiers du **Centre d'Excellence Régional pour la Maitrise de l'Electricité (CERME)**, objet de l'Accord de crédit **IDA 65120 TG & IDA DON 5360** pour la période allant du 01 Janvier 2021 au 31 Décembre 2021, nous avons analysé les transactions du Compte Désigné et du compte des opérations qui incluent :

- les avances reçues de la Banque Mondiale ;
- les reconstitutions du Compte Désigné soutenues par les Demandes de Remboursement de Fonds ;
- les intérêts éventuellement générés sur le compte qui appartiennent au Centre ;
- les retraits relatifs aux dépenses du Centre ;
- la vérification de la conformité des soldes du Compte Désigné sur la période allant du 01 Janvier 2021 au 31 Décembre 2021 avec les procédures de la Banque Mondiale ;
- la vérification de la conformité des soldes du Compte des opérations sur la période allant du 01 Janvier 2021 au 31 Décembre 2021 avec les procédures de la Banque Mondiale ;
- l'éligibilité des transactions financières couvrant la période sous revue et les soldes des fonds au 31/12/2020 en conformité avec les dispositions de l'accord de financement et de la lettre de décaissement ;
- l'adéquation du système de contrôle interne en fonction du mécanisme de décaissement ;
- l'éligibilité et l'exactitude :
  - ✓ des transactions financières durant la période sous revue ;
  - ✓ des soldes des comptes à la clôture de l'exercice sous revue ;
  - ✓ de l'utilisation du Compte Désigné et du compte des opérations en accord avec l'accord de financement ;
  - ✓ de l'adéquation du contrôle interne avec le mécanisme de décaissement.



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019

Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes Internationales d'Audit et aux directives de la Banque Mondiale en matière d'audit de Compte Désigné et du compte des opérations.

Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019

**Opinion sans réserves**

**A notre avis, le tableau Emplois-Ressources relatif aux Compte Désigné et Compte des Opérations donne une image fidèle de la position financière du compte Désigné du Centre d'Excellence Régional pour la Maitrise de l'Electricité (CERME), objet de l'accord de crédit IDA 65120 TG & IDA DON 5360 pour la période allant du 01 Janvier 2021 au 31 Décembre 2020, conformément aux normes comptables internationales et aux directives de la Banque Mondiale.**

**Fait à Lomé, le 27 Juin 2022**

**Aristide P. Judicaël COMPAORE**

**Expert-Comptable diplômé inscrit au Tableau  
de l'ONECCA-Burkina et  
Commissaire aux comptes des sociétés**



**Dr Charles B. BIRREGAH**

**Associé-Gérant du cabinet AEC Sarl  
Docteur en Sciences de Gestion (Finances)  
Expert-Comptable inscrit au  
Tableau de l'ONECCA - Togo  
Commissaire aux comptes de sociétés  
Expert agréé près les cours et tribunaux du Togo**



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019



## II 1 TABLEAU EMPLOIS-RESSOURCES DU COMPTE DESIGNÉ PRÉSENTÉ PAR LE CERME PENDANT LA PÉRIODE SOUS REVUE

La situation des Emplois et Ressources élaborée par le Centre se présente comme suit :

### TABLEAU DES RESSOURCES ET EMPLOIS DU CENTRE CERME (SOURCE : COMPTABILITÉ DU CENTRE)

<b>CENTRE D'EXCELLENCE REGIONAL POUR LA MAITRISE DE TABLEAUX DES RESSOURCES ET EMPLOIS (MODÈLE III)</b>		
<b>Modèle : 1</b>		
<b>Exercice 2021</b>		
<b>Année finissant le 31/12/2021</b>		
<b>FRANCS CFA (XOF)</b>		
<b>Page 1 / 1</b>		
<b>Désignation</b>	<b>Année</b>	<b>Cumulatif</b>
Banques et Caisses		
Banques	360 765 194	
Ecobank- CERME UL	149 988 844	
UTB TRESOR CERME	210 776 350	
Caisses		
Caisse CERME UL		
Total Banques et Caisses	360 765 194	
Sous-Total Solde d'ouverture	360 765 194	
Financements		
Financement IDA	118 634 589	479 410 939
Pret IDA	92 506 336	453 282 686
Don IDA	26 128 253	26 128 253
Autres Financements	-14 633 000	
Préfinancement direct	-14 633 000	
Autres ressources préfinancement		
Total Financements	104 001 589	479 410 939
Financement Total	104 001 589	479 410 939
Solde disponible	464 766 783	479 410 939
Dépenses par composante		
Gouvernance et Fonctionnement	55 823 347	70 467 503
Excellence dans l'Enseignement et	10 207 512	10 207 512
Excellence dans la Recherche	12 416 617	12 416 617
Impacts de Développement		
Infrastructures Pédagogiques et de	10 998 050	10 998 050
Total Dépenses par composante	89 445 526	104 089 682
Total des dépenses	89 445 526	104 089 682
Solde disponible moins les dépenses	375 321 257	375 321 257
DIFFERENCE DE CHANGE		
Solde net disponible	375 321 257	375 321 257
Solde de clôture compte spécial		
Ecobank- CERME UL	195 910 318	195 910 318
UTB TRESOR CERME	179 410 939	179 410 939
Caisse CERME UL		
Total des soldes de clôture	375 321 257	375 321 257



CERTIFIÉ ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019

## II 2 TABLEAU EMPLOIS-RESSOURCES DU COMPTE DESIGNÉ PRÉSENTÉ PAR LE CERME PENDANT LA PÉRIODE SOUS REVUE

Dans le cadre de l'audit des comptes du **Centre d'Excellence Régional pour la Maîtrise de l'Électricité (CERME)**, nous avons analysé les transactions financières effectuées sur le compte désigné UTB et les comptes ECOBANK ouverts dans le cadre de l'Accord de **crédit IDA 65120 TG & IDA DON 5360**.

Le tableau des Emplois et Ressources reconstitué par la mission d'audit se présente comme suit :

Eléments	Notes	Montants
<b>RESSOURCES</b>		
ECOBANK CERME		149 988 844
UTB TRESOR CERME		210 776 350
Caisse menue dépenses		
<b>TOTAL TRESORERIE INITIALE (a)</b>	<b>1</b>	360 765 194
<b>FINANCEMENTS RECUS</b>		104 001 589
Financement IDA		92 506 336
PRET IDA		26 128 253
DON IDA	-	14 633 000
Préfinancement		
<b>TOTAL FINANCEMENT RECUS (b)</b>	<b>2</b>	104 001 589
<b>TOTAL DES RESSOURCES (C=a+b)</b>	<b>3</b>	464 766 783
<b>EMPLOIS</b>		89 445 526
Décaissement de la période		89 445 526
<b>TOTAL DES EMPLOIS (d)</b>		89 445 526
<b>Solde théorique (e=c-d)</b>	<b>4</b>	<b>375 321 257</b>
Ecobank- CERME UL		195 910 318
UTB TRESOR CERME		179 410 939
Caisse CERME UL		
<b>TOTAL TRESORERIE finale (f)</b>	<b>5</b>	375 321 257
<b>Ecart à justifier (g=f-e)</b>	<b>6</b>	-



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019



**Notes explicatives****Note 1 : Solde banque de début période**

Il représente le solde initial en banque au 01/01/2021. Ce solde s'élevait à **360 765 194 F CFA**.

**Note 2 : Total des ressources**

D'un montant de **104 001 589 F CFA**, il s'agit d'un financement de Prêt IDA de **92 506 336 F CFA**, d'un Don IDA de **26 128 253 F CFA** et d'un préfinancement de 2020 pour un montant **14 633 000 F CFA** qui vient en diminution des ressources.

**Note 3 : Emplois au 31 décembre 2021**

D'un montant de **89 445 526 F CFA**, il représente les dépenses réalisées par le Centre sur la période sous revue. Il se détaille comme suit :

<b>EMPLOIS</b>	<b>MONTANTS</b>
Gouvernance et Fonctionnement	55 823 347
Excellence dans l'Enseignement et la Formation	10 207 512
Excellence dans la Recherche	12 416 617
Impacts de Développement	-
Infrastructures Pédagogiques et de Recherche	10 998 050
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>89 445 526</b>

**Note 4 : Le solde théorique au 31 décembre 2021**

Pour un montant de **375 321 257 F CFA**, il représente la différence entre le financement reçu sur la période et le décaissement en termes de dépenses dans le cadre des activités du Centre au 31 décembre 2021.

**Note 5 : Solde réel au 31 décembre 2021**

D'un montant de **375 321 257 F CFA**, ce montant représente le solde final sur les comptes du Centre à la fin de la période. Il se détaille comme suit :

<b>Libellés</b>	<b>Montants</b>
Ecobank- CERME UL	195 910 318
UTB TRESOR CERME	179 410 939
Caisse CERME UL	-
<b>TOTAL TRESORERIE FINALE</b>	<b>375 321 257</b>



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019



## **ATTESTATION SPECIALE SUR LES ETATS CERTIFIES DE DEPENSES**

### **DESTINATAIRE : Monsieur le Directeur du CERME**

Nous avons effectué l'audit des états certifiés des dépenses du **Centre d'Excellence Régional pour la Maitrise de l'Electricité (CERME)**, sur la base des pièces justificatives de dépenses dans le cadre du démarrage des activités du Centre pour ladite période (01 Janvier 2021 au 31 Décembre 2021).

### **Responsabilités de l'Unité de Coordination dans l'établissement et la présentation des états certifiés des dépenses**

L'Unité de Coordination du Centre d'Excellence Régional pour la Maitrise de l'Electricité (CERME), est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états Certifiés des Dépenses conformément aux dispositions des Accords de don et de crédit et aux directives de la Banque Mondiale. Cette responsabilité comprend : la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère des états Certifiés des Dépenses ne comportant pas d'anomalies significatives, que si celles - ci ne résultent pas de fraudes ou d'erreurs.

### **Responsabilités de l'auditeur**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur les états certifiés des dépenses sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers.

Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019

circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

▪ **Dépenses insuffisamment justifiées**

La mission n'a relevé aucune dépense injustifiée sur la période sous revue

▪ **Dépenses irrégulières**

La mission n'a relevé aucune dépense irrégulière.

▪ **Dépenses inéligibles**

La mission n'a relevé aucune dépense irrégulière

▪ **Dépenses non justifiées**

Toutes les dépenses effectuées par le Centre ont été justifiées.

**Opinion sans réserves**

***A notre avis, les demandes d'appel de fonds et ses annexes donnent une image fidèle des états certifiés des dépenses du Centre d'Excellence Régional pour la Maîtrise de l'Electricité (CERME), dans le cadre de la mise en œuvre l'Accord de crédit IDA 65120 TG & IDA DON 5360 pour la période allant du 01 Janvier 2021 au 31 Décembre 2021 conformément aux directives de la Banque Mondiale.***

**Fait à Lomé, le 27 Juin 2022**

**Aristide P. Judicaël COMPAORE**



**Expert-Comptable diplômé inscrit au Tableau  
de l'ONECCA-Burkina et  
Commissaire aux comptes des sociétés**

**Dr Charles B. BIRREGAH**



**Associé-Gérant du cabinet AEC Sarl  
Docteur en Sciences de Gestion (Finances)  
Expert-Comptable inscrit au  
Tableau de l'ONECCA - Togo  
Commissaire aux comptes de sociétés  
Expert agréé près les cours et tribunaux du Togo**



**CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015**



**PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO**



**PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA**



**PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017**



**PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019**

---

### III. PRESENTATION DU CENTRE

---



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019



## 1. Présentation du Centre

Dans le cadre des Centres d'Excellence Africains (CEA) initiés par la Banque mondiale pour combler les besoins de compétences et de connaissances en sciences et technologies en Afrique de l'Ouest et du Centre, le Gouvernement du Togo a obtenu de l'Association Internationale pour le Développement (IDA), un financement sous forme de prêt et de don de 6 millions de Dollars US soit environ 3 milliards de Francs CFA pour la mise en œuvre des activités du Centre d'Excellence Régional pour la Maîtrise de l'Électricité (CERME) de l'Université de Lomé. Le décaissement de ce financement est lié à la réalisation des indicateurs.

Ce Centre vise à promouvoir l'excellence dans l'enseignement supérieur, la formation professionnelle, la recherche-développement, l'appui conseil et une valorisation des acquis dans le secteur de l'électricité. Le CERME produira des diplômés qualifiés et de la recherche appliquée permettant de répondre à des défis de développement spécifiques au domaine de l'électricité conventionnelle et renouvelable.

Ainsi, quatre (04) axes d'activités dont (i) l'excellence dans l'enseignement et la formation, (ii) l'excellence dans la recherche, (iii) l'impact de développement et (iv) la bonne gouvernance et le bon fonctionnement sont fixés dans les stratégies du CERME.

Les bénéficiaires sont les doctorants, les étudiants en master, les professionnels du secteur de l'électricité, les enseignants chercheurs et le secteur privé industriel.

## 2. Données générales sur le Centre

Le cout global du Centre est de 6 millions de Dollars US. Les activités du Centre s'articulent autour de cinq (5) composantes qui sont :

N° COMPOSANTE	COMPOSANTE	Coûts estimatifs en Dollars US
1	Gouvernance et fonctionnement	840 000
2	Excellence dans l'enseignement et la formation	1 620 000
3	Excellence dans la recherche	960 000
4	Impact de développement	480 000
5	Infrastructures pédagogiques et de recherche	2 100 000
	<b>TOTAL EN DOLLARS US</b>	<b>6 000 000</b>



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019

Les procédures comptables appliquées doivent permettre de s'assurer que :

- Toutes les opérations enregistrées concernent bien le CERME et sont conformes et éligibles ;
- Toutes les opérations sont correctement comptabilisées ;
- Tous les documents, livres et états comptables fournissent des informations suffisantes sur la gestion du Centre, les bailleurs de fonds et les tiers.

Le Centre tient une comptabilité d'engagement sous le logiciel TOM<sup>2</sup>PRO. Les états financiers sont présentés suivant les principes fondamentaux ci-après :

- a) Prudence ;
- b) Séparations des exercices ;
- c) Coûts historiques ;
- d) Régularité et Transparence.

Les états financiers du Centre d'Excellence Régional pour la Maîtrise de l'Électricité (CERME) de l'Université de Lomé comprennent :

- a) Le Tableau des Emplois et Ressources ;
- b) Le bilan ;
- c) Les notes aux états financiers ;
- d) La liste des actifs immobilisés acquis.

### **2.1. Principes comptables généraux**

Les états financiers du CERME sont élaborés en FCFA sur la base du coût historique et reflètent les réalisations du Centre. Ils prennent en compte les effets des transactions dès qu'elles se produisent.

### **2.2. Constatation des ressources**

Les ressources provenant de l'IDA sont comptabilisées dans le compte de remboursement. Des comptes spécifiques devront également permettre de suivre les demandes de fonds.

### **2.3. Constatations des dépenses**

Les factures sont prises en compte dès que les dépenses éligibles (conformes aux accords, aux contrats spécifiques) de travaux effectués, de services réalisés ou de biens livrés au CERME, sont acceptés par celui-ci.



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019

## 2.4. Transactions en devises

La comptabilisation des transactions du Centre exécuté par CERME est effectuée en francs CFA.

## 2.5. Comptabilisation des immobilisations

Les immobilisations sont enregistrées pour leur coût d'acquisition comprenant :

- le prix d'achat définitif ;
- les charges accessoires rattachables directement à l'opération d'achat ;
- les charges d'installation qui sont nécessaires pour mettre le bien en état d'utilisation.

Toutes les immobilisations acquises sur les ressources du bailleur, restent propriété de CERME jusqu'à la fin du Centre concerné et sont comptabilisées comme telle.

## 2.6. Amortissement et provisions

Exceptionnellement et pour tenir compte de la spécificité des projets, aucune écriture comptable ne sera donc passée en matière d'amortissement des immobilisations et de provision pour stocks ou créances douteuses.



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDRAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019



---

## IV. ANNEXES

---

- **LES ETATS FINANCIERS DU CENTRE**
- **LETTRE D’AFFIRMATION**



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019

---

## VI.1 ANNEXES ETATS FINANCIERS DU CENTRE

---



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019



Université  
de Lomé

REPUBLIQUE TOGOLAISE  
Travail-Liberté-Patrie

**CENTRE D'EXCELLENCE  
REGIONAL POUR LA MAITRISE  
DE L'ELECTRICITE (CERME)**



**TOGO**

**Centre d'Excellence Régional pour la Maîtrise de l'Electricité  
(CERME)**

**Deuxième Projet des Centres d'Excellence d'Afrique d'Enseignement Supérieur  
pour l'Impact sur le Développement**

**IDA CREDIT 6512-TG ET DON 536-TG**

**RAPPORT FINANCIER AU 31 DECEMBRE 2021**





## SOMMAIRE

I. PRESENTATION DU CERME.....	3
II. PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES APPLIQUES.....	5
III. POINTS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2021.....	8
3.1- NOTES AU TABLEAU DES EMPLOIS ET RESSOURCES AU 31 DECEMBRE 2021.....	9
3.2- NOTES AU BILAN AU 31 DECEMBRE 2021.....	10
3.3. ETATS FINANCIERS AU 31/12/2021.....	13
3.3.1- TABLEAU DES EMPLOIS ET RESSOURCES AU 31/12/2021.....	14
3.3.2- BILAN AU 31/12/2021.....	15
3.3.2- BALANCE GENERALE.....	16



## **I. PRESENTATION DU CERME**

Dans le cadre des Centres d'Excellence Africains (CEA) initiés par la Banque mondiale pour combler les besoins de compétences et de connaissances en sciences et technologies en Afrique de l'Ouest et du Centre, le Gouvernement du Togo a obtenu de l'Association Internationale pour le Développement (IDA), un financement sous forme de prêt et de don de 6 millions de Dollars US soit environ 3 milliards de Francs CFA pour la mise en œuvre des activités du Centre d'Excellence Régional pour la Maîtrise de l'Électricité (CERME) de l'Université de Lomé. Le décaissement de ce financement est lié à la réalisation des indicateurs.

Ce projet vise à promouvoir l'excellence dans l'enseignement supérieur, la formation professionnelle, la recherche-développement, l'appui conseil et une valorisation des acquis dans le secteur de l'électricité. Le CERME produira des diplômés qualifiés et de la recherche appliquée permettant de répondre à des défis de développement spécifiques au domaine de l'électricité conventionnelle et renouvelable.

Ainsi, quatre (04) axes d'activités dont (i) l'excellence dans l'enseignement et la formation, (ii) l'excellence dans la recherche, (iii) l'impact de développement et (iv) la bonne gouvernance et le bon fonctionnement sont fixés dans les stratégies du CERME.

Les bénéficiaires sont les doctorants, les étudiants en master, les professionnels du secteur de l'électricité, les enseignants chercheurs et le secteur privé industriel.

Le cout global du Projet est de 6 millions de Dollars US. Les activités du projet s'articulent autour de cinq (5) composantes qui sont :

<b>N° COMPOSANTE</b>	<b>COMPOSANTE</b>	<b>Coûts estimatifs en Dollars US</b>
1	Gouvernance et fonctionnement	840 000
2	Excellence dans l'enseignement et la formation	1 620 000
3	Excellence dans la recherche	960 000
4	Impact de développement	480 000
5	Infrastructures pédagogiques et de recherche	2 100 000
	<b>TOTAL EN DOLLARS US</b>	<b>6 000 000</b>





## II. PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES APPLIQUES



Les procédures comptables appliquées doivent permettre de s'assurer que :

- Toutes les opérations enregistrées concernent bien le CERME et sont conformes et éligibles ;
- Toutes les opérations sont correctement comptabilisées ;
- Tous les documents, livres et états comptables fournissent des informations suffisantes sur la gestion du projet, les bailleurs de fonds et les tiers.

Le projet tient une comptabilité d'engagement sous le logiciel TOM<sup>2</sup>PRO. Les états financiers sont présentés suivant les principes fondamentaux ci-après :

- a) Prudence ;
- b) Séparations des exercices ;
- c) Coûts historiques ;
- d) Régularité et Transparence.

Les états financiers du Centre d'Excellence Régional pour la Maîtrise de l'Électricité (CERME) de l'Université de Lomé comprennent :

- a) Le Tableau des Emplois et Ressources ;
- b) Le bilan ;
- c) Les notes aux états financiers ;
- d) La liste des actifs immobilisés acquis.

## **2.1. Principes comptables généraux**

Les états financiers du CERME sont élaborés en FCFA sur la base du coût historique et reflètent les réalisations du projet. Ils prennent en compte les effets des transactions dès qu'elles se produisent.

## **2.2. Constatation des ressources**

Les ressources provenant de l'IDA sont comptabilisées dans le compte de remboursement. Des comptes spécifiques devront également permettre de suivre les demandes de fonds.

## **2.3. Constatations des dépenses**

Les factures sont prises en compte dès que les dépenses éligibles (conformes aux accords, aux contrats spécifiques) de travaux effectués, de services réalisés ou de biens livrés au CERME, sont acceptés par celui-ci.

## **2.4. Transactions en devises**

La comptabilisation des transactions du Projet exécuté par CERME est effectuée en francs CFA.

## **2.5. Comptabilisation des immobilisations**

Les immobilisations sont enregistrées pour leur coût d'acquisition comprenant :

- le prix d'achat définitif ;
- les charges accessoires rattachables directement à l'opération d'achat ;
- les charges d'installation qui sont nécessaires pour mettre le bien en état d'utilisation.



Toutes les immobilisations acquises sur les ressources du bailleur, restent propriété de CERME jusqu'à la fin du projet concerné et sont comptabilisées comme telle.

## 2.6. Amortissement et provisions

Exceptionnellement et pour tenir compte de la spécificité des projets, aucune écriture comptable ne sera donc passée en matière d'amortissement des immobilisations et de provision pour stocks ou créances douteuses.





### III. POINTS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2021



### 3.1- NOTES AU TABLEAU DES EMPLOIS ET RESSOURCES AU 31 DECEMBRE 2021

La situation financière de la mise en œuvre du projet est présentée à travers le tableau des Emplois et Ressources.

#### **NOTE 1 : Ressources**

Les ressources mobilisées pour la mise en œuvre du projet s'élèvent, au 31 décembre 2021, à 479 410 939 Francs CFA dont 453 282 686 Francs CFA correspondant aux remboursements sur le IDA Crédit 6512-TG et 26 128 253 Francs CFA aux remboursements sur le IDA Don 536-TG des résultat liés au décaissement (RLD).

#### **NOTE 2 : Dépenses par composante**

Au 31 décembre 2021, les dépenses engagées se chiffrent cumulativement à 104 001 589 Francs CFA et se présentent comme indiqué dans le tableau 1

**Tableau 1 : Situation des dépenses par composante**

N°ORDRE	COMPOSANTE	31/12/2021	31/12/2020	VARIATION
1	Gouvernance et fonctionnement	70 467 503	14 644 156	55 823 347
2	Excellence dans l'enseignement et la formation	10 207 512	0	10 207 512
3	Excellence dans la recherche	12 416 617	0	12 416 617
4	Impact de développement	0	0	0
5	Infrastructures pédagogiques et de recherches	10 998 050	0	10 998 050
	<b>Total des dépenses</b>	<b>104 001 589</b>	<b>14 644 156</b>	<b>89 445 526</b>

#### **NOTE 3 : TRESORERIE**

La trésorerie du CERME s'établit, au 31 décembre 2021 à **375 321 257** Francs CFA et se détaille comme suit :

<b>Banques</b>	<b>375 321 257</b>
ECOBANK-CERME UL	195 910 318
UTB TRESOR CERME	179 410 939
<b>Caisse</b>	<b>0</b>
Caisse CERME UL	0
<b>Solde total de clôture de l'encaisse</b>	<b>375 321 257</b>



## 3.2- NOTES AU BILAN AU 31 DECEMBRE 2021

### 3.2.1 ACTIF DU BILAN

#### NOTE 4 : IMMOBILISATIONS

Les immobilisations se chiffrent, au 31 décembre 2021, à 107 248 654 FCFA. Les rubriques qui les composent se présentent comme suit :

LIBELLE	31/12/2020	AUGMENTATION	DIMINUTION	31/03/2021
	a	b	c	a+b-c
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	14 644 156	91 239 828	0	105 883 984
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	0	1 364 670	0	1 364 670
AVANCE S ET ACOMPTE SUR IMMOBILISATION	0	0	0	9
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	0	0	0	0
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS</b>	<b>14 644 156</b>	<b>92 604 498</b>	<b>0</b>	<b>107 248 654</b>

Au titre de l'exercice 2021, les contrats de fournitures des immobilisations sur le financement sont en cours d'exécution.

Le détail de ces rubriques se présente comme suit :

#### 3.2.1.1. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles au 31 décembre 2021 s'élèvent à 105 883 984 FCFA et représentent les divers droits et valeurs incorporelles qui se présentent comme suit :

LIBELLE	COMPTES	31/12/2021	31/12/2020	VARIATION
Divers droits et valeurs incorporelles	218800	105 883 984	14 644 156	91 239 828
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>		<b>105 883 984</b>	<b>14 644 156</b>	<b>91 239 828</b>

Les divers droits et valeurs incorporelles se composent des dépenses de fonctionnement du CERME. Ces dépenses sont enregistrées dans les comptes de charges par nature et sont régularisées au 31 décembre 2021 pour tenir compte des spécificités des projets de développement. Ils se détaillent comme suit :

LIBELLE	COMPTES	31/12/2021
Achats	Compte 604110-604410	11 721 299
Transports	Compte 618110 & 618810	2 989 700
Services extérieurs	Compte 6222000 & 628300	22 770 299
Autres services extérieurs	Compte 638300 & 638400	36 262 008
Charges du personnel	Compte 661100& 664100	17 496 522
<b>DIVERS DROITS ET VALEURS INCORPORELLES</b>		<b>91 239 828</b>





### 3.2.1.2. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont des biens matériels acquis par le projet. Elles se chiffrent au 31 décembre 2021 à 1 364 670 F CFA et se composent d'un matériel informatique et d'un mobilier de bureau pour faciliter le démarrage des activités du personnel recruté sur le projet.

Libellé	Comptes	31/12/2021	31/12/2020	VARIATION
Matériel informatique	244200	371 700	0	371 700
Mobilier de bureau	244400	992 970		992 970
<b>Matériel</b>	<b>24</b>	<b>1 364 670</b>	<b>0</b>	<b>1 364 670</b>

### NOTE 5 : TRESORERIE ACTIF

La trésorerie active constitue les disponibilités au 31 décembre 2021. Elle s'établit à **375 321 257 F CFA** et correspond au tableau de la note 3.

### 3.2.2. PASSIF DU BILAN

### NOTE 7: CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES

Les ressources mobilisées de 479 410 939 proviennent exclusivement des fonds reçus de IDA et se répartissent comme suit :

LIBELLE	31/12/2021	31/12/2020	VARIATION
IDA, Fonds reçus	479 410 939	360 776 350	118 634 589
<b>TOTAL FONDS DE FINANCEMENT</b>	<b>479 410 939</b>	<b>360 776 350</b>	<b>118 634 589</b>

### NOTE 8 : PASSIF CIRCULANTS

Les dettes du centre envers ses fournisseurs et prestataires au 31 décembre 2021 s'élèvent à 3 158 972 F CFA. Ce poste se décompose comme suit :

LIBELLE	31/12/2021	31/12/2020	VARIATION
Fournisseurs d'exploitations	3 053 407	0	3 053 407
Créditeurs divers	105 565	0	105 565
<b>TOTAL TIERS CREDITEURS</b>	<b>3 158 972</b>	<b>0</b>	<b>3 158 972</b>

Les dettes fournisseurs se composent de dettes envers les fournisseurs d'exploitations et les retenues de 50% de TVA sur les factures des fournisseurs.



Les dettes créditeurs divers concernent d'une part, les menues dépenses engagées par le Directeur, et d'autre part, les chèques en circulation pour le paiement des perdiems de mission de certains Enseignants -chercheurs.

Toutes ses dettes sont apurées en 2022.

Le Spécialiste en Gestion Financière



Enoussa ALLOKPENOU

Le Directeur



Professeur Ayité Sénah Akoda AJAVON  
Ingénieur Electroénergéticien



### 3.3. ETATS FINANCIERS AU 31/12/2021





**3.3.1- TABLEAU DES EMPLOIS ET RESSOURCES  
AU 31/12/2021**



## TABLEAUX DES RESSOURCES ET EMPLOIS (MODÈLE III)

Année finissant le 31/12/2021

FRANCS CFA

Page 1/2

	Année	Cumulatif
<b>Banques et Caisses</b>		
<b>Banques</b>	360 765 194	
Ecobank- CERME UL	149 988 844	
UTB TRESOR CERME	210 776 350	
<b>Caisses</b>		
Caisse CERME UL		
<b>Total Banques et Caisses</b>	360 765 194	
<b>Sous-Total Solde d'ouverture</b>	360 765 194	
<b>Financements</b>		
<b>Financement IDA</b>	118 634 589	479 410 939
Pret IDA	92 506 336	453 282 686
Don IDA	26 128 253	26 128 253
<b>Autres Financements</b>	-14 633 000	
Préfinancement direct	-14 633 000	
Autres ressources préfinancement		
<b>Total Financements</b>	104 001 589	479 410 939
<b>Financement Total</b>	104 001 589	479 410 939
<b>Solde disponible</b>	464 766 783	479 410 939
<b>Dépenses par composante</b>		
Gouvernance et Fonctionnement	55 823 347	70 467 503
Excellence dans l'Enseignement et la Formation	10 207 512	10 207 512
Excellence dans la Recherche	12 416 617	12 416 617
Impacts de Développement		
Infrastructures Pédagogiques et de Recherche	10 998 050	10 998 050
<b>Total Dépenses par composante</b>	89 445 526	104 089 682
<b>Total des dépenses</b>	89 445 526	104 089 682
<b>Solde disponible moins les dépenses</b>	375 321 257	375 321 257

## DIFFERENCE DE CHANGE

TER 2021

ALLOKPENOU ENOUSSA



SPECIALISTE EN GESTION FINANCIERE

AYITE SENANI AKODA



DIRECTEUR

**TABLEAUX DES RESSOURCES ET EMPLOIS (MODÈLE III)**

**Année finissant le 31/12/2021**

FRANCS CFA

Page 2/2

	Année	Cumulatif
<b>Solde net disponible</b>	375 321 257	375 321 257
<b>Solde de clôture compte spécial</b>		
Ecobank- CERME UL	195 910 318	195 910 318
UTB TRESOR CERME	179 410 939	179 410 939
Caisse CERME UL		
<b>Total des soldes de clôture</b>	375 321 257	375 321 257

TER 2021

ALLOKPENOU ENOUSSA



SPECIALISTE EN GESTION FINANCIERE

AJAVON AYITE SENAH AKODA



Directeur

DIRECTEUR



**3.3.2- BILAN AU 31/12/2021**



## Bilan - Actif (1/2)

Modèle : 1

Période du 01/01/2021 au 31/12/2021

Site : 03 CERME

Bilan - BILAN CERME - Etat exprimé en FRANCS CFA

Etat au 31/12/2021

Page 1/2

Libellé	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amortissement	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
Charges immobilisées				
Frais d'établissement				
Charges à répartir				
Primes de remboursement des obligations				
Immobilisations incorporelles	105 883 984		105 883 984	14 644 156
Frais de recherche et de développement				
Brevets, licences, logiciels				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	105 883 984		105 883 984	14 644 156
Immobilisations corporelles	1 364 670		1 364 670	
Terrains				
Bâtiments				
Installations et agencements				
Matériel	1 364 670		1 364 670	
Matériel de transport				
Avances et acomptes versés sur immobilisations				
Avances et acomptes versés sur immobilisation				
Immobilisations financières				
Titres de participation				
Autres immobilisations financières				
<b>*** TOTAL ACTIF IMMOBILISE ***</b>	<b>107 248 654</b>		<b>107 248 654</b>	<b>14 644 156</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Actif circulant				
Actif circulant HAO				
Stocks				
Créances et emplois assimilés				
Fournisseurs avances versées				
Clients				
Autres créances				
<b>*** TOTAL ACTIF CIRCULANT ***</b>				
<b>TRESORERIE ACTIF</b>				
Trésorerie actif	375 321 257		375 321 257	360 765 194
Banques, chèques postaux, caisse	375 321 257		375 321 257	360 765 194

ALLOKPENOU ENOUSSA

SPECIALISTE EN GESTION FINANCIERE

AJAVON AKITE SENNAH AKODA

Directeur

DIRECTEUR

Libellé	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amortissement	Net	Net
ECART DE CONVERSION ACTIF				
*** TOTAL TRÉSORERIE ACTIF ***	375 321 257		375 321 257	360 765 194
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>482 569 911</b>		<b>482 569 911</b>	<b>375 409 350</b>

ALLOKPENON ENOUSSA



SPECIALISTE EN GESTION FINANCIERE

AJAVON AYITE SENAH AKODA



Directeur



DIRECTEUR



## Bilan - Passif (2/2)

Modèle : 1

Période du 01/01/2021 au 31/12/2021

Site : 03 CERME

Bilan - BILAN CERME - Etat exprimé en FRANCS CFA

Etat au 31/12/2021

Page 1/1

Libellé	Exercice N	Exercice Précédent
<b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		
Capital		
Capital par dotations		
Primes et réserves		
Report à nouveau		
Résultat		
Résultat		
Autres capitaux propres	479 410 939	375 409 350
Subvention d'investissements	479 410 939	375 409 350
Dettes financières et Ressources assimilées		
<b>*** TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES ***</b>	<b>479 410 939</b>	<b>375 409 350</b>
<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
Fournisseurs	3 053 407	
Fournisseurs	3 053 407	
Dettes fiscales		
Dettes fiscales		
Dettes sociales		
Dettes sociales		
Autres dettes	105 565	
Autres dettes	105 565	
<b>*** TOTAL PASSIF CIRCULANT ***</b>	<b>3 158 972</b>	
<b>TRESORERIE PASSIF</b>		
Banques, Découverts		
Banques, Découverts		
<b>*** TOTAL TRESORERIE PASSIF ***</b>		
<b>ECART DE CONVERSION PASSIF</b>		
Ecart de conversion Passif		
<b>*** TOTAL ECART DE CONVERSION PASSIF ***</b>		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>479 410 939</b>	<b>375 409 350</b>

ALLOKPENOU ENOUSSA



SPECIALISTE EN GESTION FINANCIERE

AJAVON AYITE SENNA AKODA



DIRECTEUR

DIRECTEUR



### **3.3.2- BALANCE GENERALE**



BALANCE GENERALE au 31/12/2021 (XOF)

Du Compte 102110 au compte 812000

Site : 03 CERME

Période du 01/01/2021 au 31/12/2021

Page 1/3

Code	Libellé	A Nouveau D	A Nouveau C	Mouvements D	Mouvements C	Total D	Total C	Solde D	Solde C
1	RESSOURCES DURABLES		375 409 350	14 633 000	118 634 589	14 633 000	494 043 939		479 410 939
14	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT		375 409 350	14 633 000	118 634 589	14 633 000	494 043 939		479 410 939
141	SUBVENTIONS D'EQUIPEMENT		375 409 350	14 633 000	118 634 589	14 633 000	494 043 939		479 410 939
2	ACTIF IMMOBILISÉ	14 644 156		92 604 498		107 248 654		107 248 654	
21	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	14 644 156		91 239 828		105 883 984		105 883 984	
218	AUTRES DROITS ET VALEURS INCORPORELLES	14 644 156		91 239 828		105 883 984		105 883 984	
24	MATÉRIEL			1 364 670		1 364 670		1 364 670	
244	MATÉRIEL ET MOBILIER			1 364 670		1 364 670		1 364 670	
4	TIERS			212 410 640	215 569 612	212 410 640	215 569 612		3 158 972
40	FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS			35 109 406	38 162 813	35 109 406	38 162 813		3 053 407
401	FOURNISSEURS			35 109 406	38 162 813	35 109 406	38 162 813		3 053 407
42	PERSONNEL			13 980 000	13 980 000	13 980 000	13 980 000		
422	PERSONNEL, RÉMUNÉRATIONS DUES			13 980 000	13 980 000	13 980 000	13 980 000		
43	ORGANISMES SOCIAUX			2 255 215	2 255 215	2 255 215	2 255 215		
431	SECURITE SOCIALE			1 883 473	1 883 473	1 883 473	1 883 473		
432	CAISSE DE RETRAITE			371 742	371 742	371 742	371 742		
44	ETAT ET AUTRES COLLECTIVITES PUBLIQUES			1 261 307	1 261 307	1 261 307	1 261 307		
447	ETAT, IMPÔTS RETENUS À LA SOURCE			1 261 307	1 261 307	1 261 307	1 261 307		
45	COMPTABILITES DISTINCTES RATTACHEES			118 634 589	118 634 589	118 634 589	118 634 589		
458	ORGANISMES INTERNATIONAUX DOTAT* & SUBVENT** À RECEVOIR			118 634 589	118 634 589	118 634 589	118 634 589		
47	COMPTES D'ATTENTE			40 180 123	40 285 688	40 180 123	40 285 688		105 585
471	COMPTES D'ATTENTE			40 180 123	40 285 688	40 180 123	40 285 688		105 585
48	COMPTES DE RÉGULARISATION			990 000	990 000	990 000	990 000		
481	FOURNISSEURS D'INVESTISSEMENTS			990 000	990 000	990 000	990 000		
5	TRÉSORERIE	360 765 194		437 333 114	422 777 051	798 098 308	422 777 051	375 321 257	





CERSA/CERME - CENTRE D'EXCELLENCE REGIONAL POUR LA MAITRISE DE L'ELECTRICITE - TOGO

BALANCE GENERALE au 31/12/2021 (XOF)

Du Compte 102110 au compte 812000

Site : 03 CERME

Période du 01/01/2021 au 31/12/2021

Page 2/3

Code	Libellé	A Nouveau D	A Nouveau C	Mouvements D	Mouvements C	Total D	Total C	Solde D	Solde C
52	BANQUES, ETABLISSEMENTS FINANCIERS ET ASSIMILES	360 765 194		272 700 114	258 144 051	633 465 308	258 144 051	375 321 257	
521	BANQUES	360 765 194		272 700 114	258 144 051	633 465 308	258 144 051	375 321 257	
58	REGIES D'AVANCES			164 633 000	164 633 000	164 633 000	164 633 000		
585	VIREMENTS DE FONDS			164 633 000	164 633 000	164 633 000	164 633 000		
6	CHARGES DES ACTIVITÉS ORDINAIRES			91 239 828		91 239 828		91 239 828	
60	ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS			11 721 299		11 721 299		11 721 299	
604	ACHATS STOCKÉS DE MATIÈRES ET FOURNITURES CONSOMMABLES			11 682 699		11 682 699		11 682 699	
605	AUTRES ACHATS			38 600		38 600		38 600	
61	TRANSPORTS			2 989 700		2 989 700		2 989 700	
618	AUTRES FRAIS DE TRANSPORTS			2 989 700		2 989 700		2 989 700	
62	SERVICES EXTÉRIEURS			22 770 299		22 770 299		22 770 299	
622	LOCATIONS ET CHARGES LOCATIVES			4 461 750		4 461 750		4 461 750	
624	ENTRETIENS, RÉPARATIONS ET MAINTENANCES			225 000		225 000		225 000	
625	PRIMES D'ASSURANCE			3 083 436		3 083 436		3 083 436	
626	ÉTUDES RECHERCHES DOCUMENTATION			5 315 600		5 315 600		5 315 600	
627	PUBLICITÉ, PUBLICATION ET RELATIONS PUBLIQUES			6 154 513		6 154 513		6 154 513	
628	FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS			3 530 000		3 530 000		3 530 000	
63	AUTRES SERVICES EXTÉRIEURS			36 262 008		36 262 008		36 262 008	
631	FAIS BANCAIRES			149 297		149 297		149 297	
632	RÉMUNÉRATIONS D'INTERMÉDIAIRES ET DE CONSEILS			2 183 000		2 183 000		2 183 000	
633	FRAIS DE FORMATION DU PERSONNEL			2 993 526		2 993 526		2 993 526	
638	AUTRES CHARGES EXTERNES			30 936 185		30 936 185		30 936 185	
66	CHARGES DE PERSONNEL			17 496 522		17 496 522		17 496 522	
661	RÉMUNÉRATIONS DIRECTES VERSÉES AU PERSONNEL NATIONAL			15 688 094		15 688 094		15 688 094	



CERSA/CERME - CENTRE D'EXCELLENCE REGIONAL POUR LA MAITRISE DE L'ELECTRICITE - TOGO

BALANCE GENERALE au 31/12/2021 (XOF)

Du Compte 102110 au compte 812000

Site : 03 CERME

Période du 01/01/2021 au 31/12/2021

Page 3/3

Code	Libellé	A Nouveau D	A Nouveau C	Mouvements D	Mouvements C	Total D	Total C	Solde D	Solde C
664	CHARGES SOCIALES					1 808 428		1 808 428	
7	PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES				91 239 828		91 239 828		91 239 828
72	PRODUCTION IMMOBILISEE				91 239 828		91 239 828		91 239 828
721	IMMOBILISATION INCORPORELLE				91 239 828		91 239 828		91 239 828
<b>Totaux</b>				848 221 080	848 221 080	1 223 630 430	1 223 630 430	573 609 739	573 609 739
<b>Solde au 31/12/2021</b>		375 409 350	375 409 350						



---

## VI.2 LETTRE D’AFFIRMATION

---



CERTIFIE ISO 9001  
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE  
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP  
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA  
QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET  
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR  
DE L'AUDIT ET D'EXPERTISE  
COMPTABLE AU TOGO 2019



Université  
de Lomé

REPUBLIQUE TOGOLAISE  
Travail-Liberté-Patrie

**CENTRE D'EXCELLENCE  
REGIONAL POUR LA MAITRISE  
DE L'ELECTRICITE (CERME)**



N° 096 /CERME/UL/AA-2022

Lomé, le 02 juin 2022

*Le Directeur*

à  
Monsieur l'Associé-Gérant  
du Cabinet A.E.C.

**Lomé-TOGO**

**Objet** : Audit Comptable et Financier  
Exercice 2021

Monsieur l'Associé-Gérant,

A l'occasion de l'audit comptable et financier du **Projet Centre d'Excellence Régional pour la Maîtrise de l'Electricité (CERME)**, exercice 2021, vous nous avez demandé si nous avons connaissance de faits susceptibles d'être portés à votre attention et qui ne seraient pas traduits dans les états financiers que vous avez examinés.

En tant que responsable de l'établissement de ces états financiers qui ont été préparés conformément aux règles et méthodes édictées par l'Acte Uniforme portant organisation et harmonisation des comptabilités de l'OHADA en vigueur, nous vous confirmons, au mieux de notre connaissance, les informations suivantes :

- l'ensemble de la comptabilité et de la documentation y afférente ainsi que tous les contrats ou accords intervenus avec des tiers ayant ou pouvant avoir une incidence significative sur les états financiers ont été mis à votre disposition ;
- toutes les opérations de l'exercice 2021 ont été comptabilisées dans nos livres ;
- nous confirmons notre rôle dans la conception et la mise en œuvre de systèmes comptables et de contrôle interne destinés à prévenir et à détecter les erreurs et les fraudes. Nous vous avons signalé tous les faits significatifs liés à des fraudes commises ou suspectées dont nous avons eu connaissance. Nous vous avons communiqué notre appréciation sur le risque que les comptes puissent comporter des anomalies significatives résultant de fraude.
- nous n'avons connaissance : d'aucune violation ou infraction aux textes légaux ou réglementaires ou à des dispositions contractuelles, dont l'incidence pour notre projet serait telle que ces faits devraient être mentionnés en annexe aux états financiers ;




- nous vous confirmons l'exhaustivité des données transmises sur l'identification des parties liées ainsi que la pertinence des informations données à ce titre en annexe des comptes.
- il n'est survenu aucun événement postérieur susceptible d'avoir un impact significatif sur les états financiers des exercices considérés depuis la date d'arrêté des comptes qui nécessiterait un ajustement des comptes ou une mention dans l'annexe.

De façon plus globale, nous estimons avoir pris en considération toutes les informations en notre possession pour que ces états financiers présentent fidèlement la situation financière au 31 décembre 2021.

Nous vous prions d'agréer, Monsieur l'Associé-Gérant, l'expression de nos sentiments distingués.



  
**Prof. Ayit  S nah Akoda AJAVON**  
Ingénieur Electro nerg ticien